

27 июня 2023

# ДОКАЗАТЕЛЬНЫЙ ПОДХОД В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ: новая парадигма эффективности

**Татьяна Подушкина**, руководитель Центра  
доказательного социального проектирования МГППУ



МОСКОВСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ПСИХОЛОГО-  
ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ



# ЭВОЛЮЦИЯ МЕТОДОВ ОТБОРА ПРАКТИК В СФЕРЕ ДЕТСТВА



**Доказательный подход открывает новые возможности в понимании «лучших практик» в социальной сфере и предлагает новую «доказательную» парадигму эффективной социальной политики в сфере детства.**



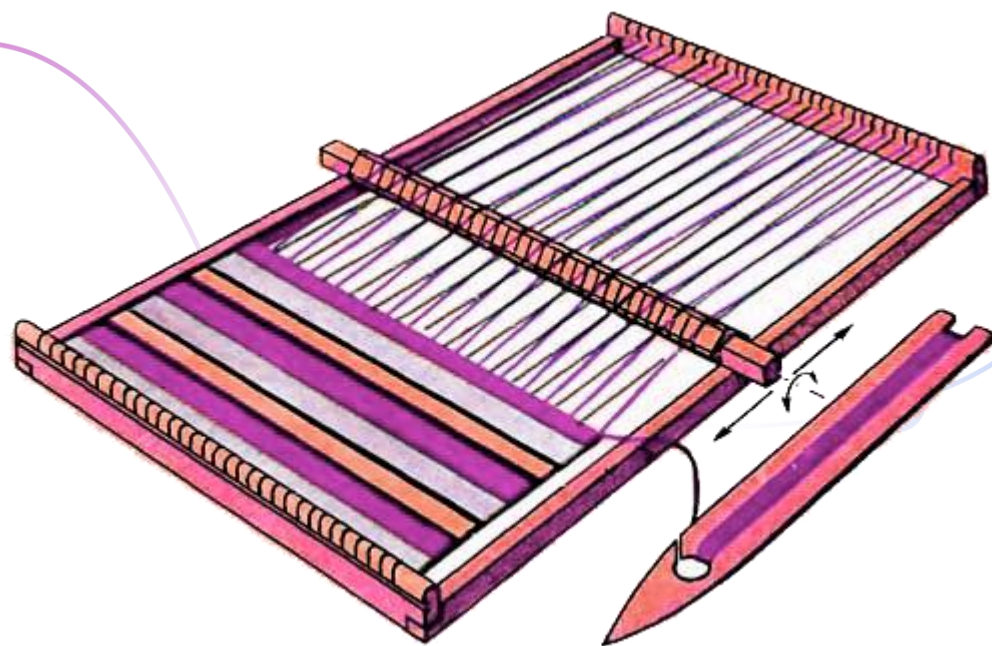
# Доказательный подход

Подход, основанный на применении исследовательских методов для изучения влияния практики и поиска аргументов, свидетельствующих, что комплекс осуществляемых в рамках практики действий действительно приводит к желаемым изменениям.

*Доказательный подход в социальной сфере представляет собой особую парадигму отношений науки и практики. Его главная характеристика – тесная взаимосвязь практической работы и научных исследований, формирование комплекса сотрудничающих друг с другом научно-обоснованной практики и практико-ориентированной науки.*

# ПРАКТИКА И ИССЛЕДОВАНИЕ

Основная задача доказательного подхода связать науку и практику через исследования



# 2018 год

## В социальной сфере отсутствует согласованное видение:



какие именно **ДАННЫЕ** необходимы, чтобы подтвердить или опровергнуть эффективность той или иной практики



каким должен быть **ФОРМАТ ОПИСАНИЯ** практик, чтобы была возможность для их последующего сравнения и анализа



какие можно и/или нужно использовать **ПОКАЗАТЕЛИ, МЕТОДЫ** измерения

### МНОЖЕСТВО ПРАКТИК

в сфере защиты детства накоплен большой опыт «лучших практик» и «эффективных решений»

### Разрыв между наукой и практикой

Многие практики реализуются без обращения к научной базе



РЕАЛЬНАЯ ПРАКТИКА



НАУЧНОЕ ЗНАНИЕ

### НЕТ ЕДИНОГО СТАНДАРТА

нет системы профессиональной верификации качества, эффективности и целесообразности применения практик

### Нет взаимной интеграции опыта



Не происходит обращения к знаниям и опыту самих благополучателей (детей и их семей)



Не всегда учитывается опыт и знания профессионалов, реализующих программы.

# 2021 год

- Базовая методология
- Механизмы тиражирования
- Методическое сопровождение
- Институциональная инфраструктура


# НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ ДОКАЗАТЕЛЬНОСТИ ПРАКТИК В СФЕРЕ ДЕТСТВА


Разработан в рамках государственного задания Министерства Просвещения России № 073-00041-21-03 от 11.06.2021

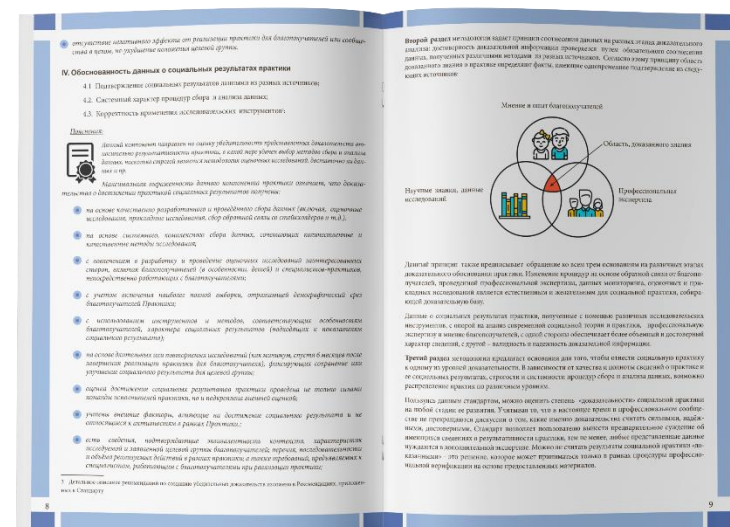
«Разработка методологических оснований для формирования единого национального подхода к определению социальных (в том числе образовательных) практик с доказанной эффективностью».



# СТАНДАРТ ДОКАЗАТЕЛЬНОСТИ ПРАКТИК В СФЕРЕ ДЕТСТВА

 предлагает структуру анализа и описания практики, реализуемой в сфере детства, в соответствии с доказательным подходом

 позволяет оценить полноту и достоверность сведений о степени достижения заявленных социальных результатов



# БАЗОВЫЕ ПОНЯТИЯ



## СОЦИАЛЬНАЯ ПРАКТИКА

Совокупность взаимосвязанных процедур и способов профессионального воздействия, направленных на достижение позитивных изменений в жизни конкретных социальных групп или общества в целом.



## ДОКАЗАТЕЛЬНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Разработка профессиональных алгоритмов и планирование деятельности специалиста на основе регулярного анализа фактов, подтверждающих их эффективность.



## ДОКАЗАТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА

Процесс поиска и разработки наилучших решений острых социальных проблем с использованием в процессе принятия решений лучших доступных на данный момент данных.



## ДОКАЗАТЕЛЬНАЯ БАЗА

Совокупность доступных в настоящий момент фактических данных, подтверждающих достижение запланированных изменений и свидетельствующих о решении поставленной проблемы (*или вкладе в ее решение*).



Описание практики  
в доказательном подходе

Сбор доказательной  
базы практики

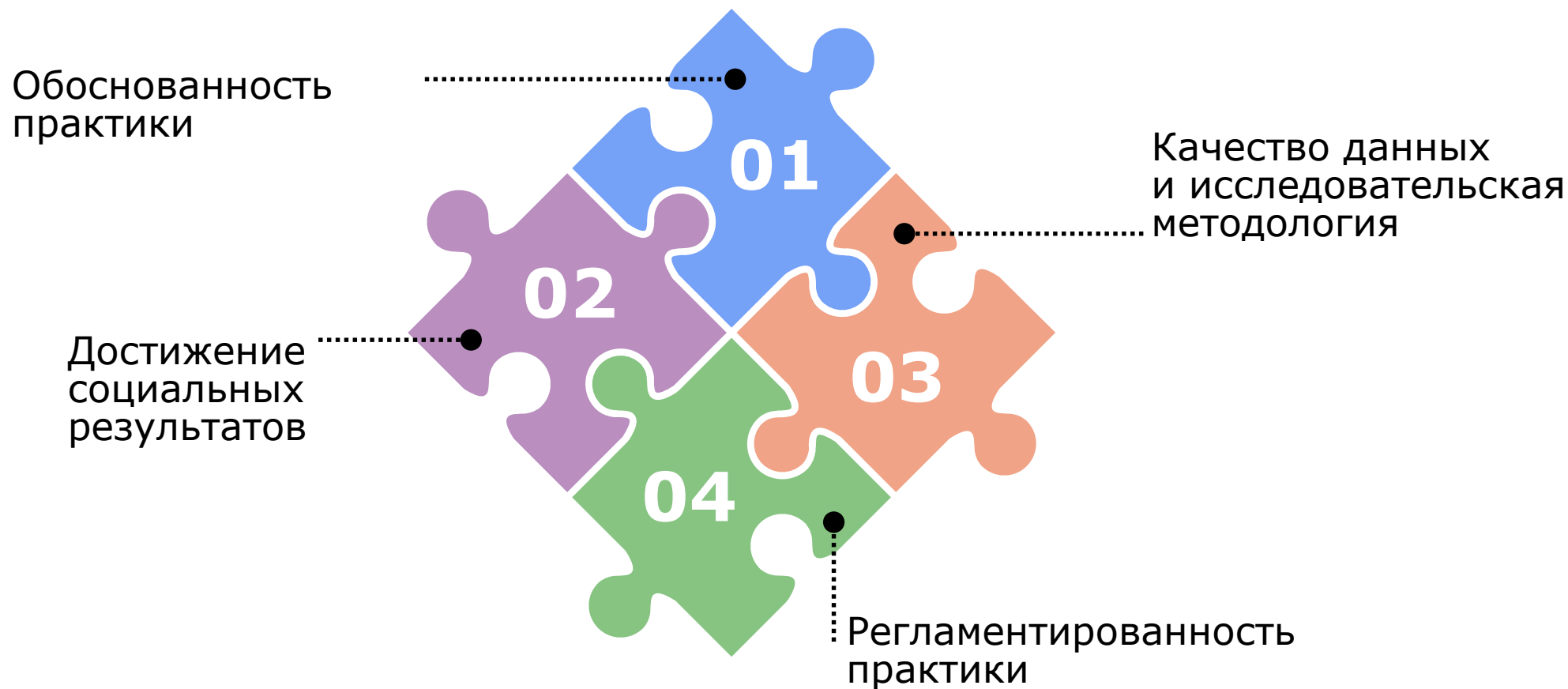
# Evidence- Based Process



Доказательное  
обоснование  
практики

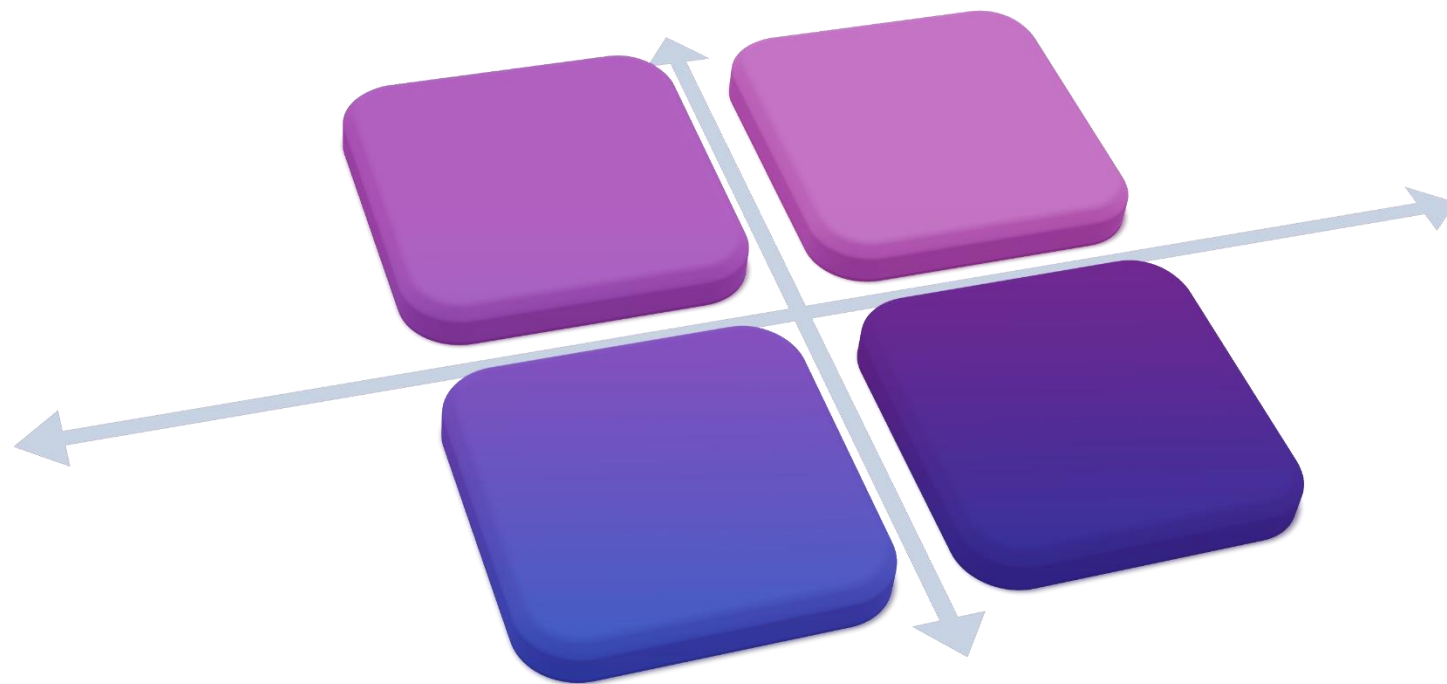


# КОМПОНЕНТЫ ДОКАЗАТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА ПРАКТИК



# ТИПОЛОГИЯ ПРАКТИК И ПРИНЦИП НАИЛУЧШИХ ДОСТУПНЫХ ДАННЫХ

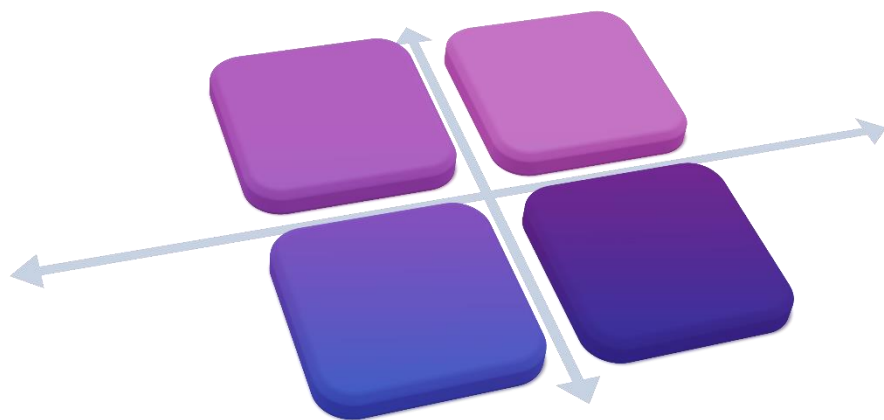
Современные подходы к анализу доказательной базы практик учитывают широкий диапазон профессиональных интервенций и связывают выбор стратегии доказательного обоснования с типом и масштабом реализации практики.



# ЦИКЛ ЖИЗНИ ПРАКТИКИ



# ТИПОЛОГИЯ ПРАКТИК И ПРИНЦИП НАИЛУЧШИХ ДОСТУПНЫХ ДАННЫХ



Подход к анализу доказательной базы практик учитывающий широкий диапазон профессиональных интервенций и связывающий выбор стратегии доказательного обоснования с типом и масштабом реализации практики.

<u>Стадии развития проблемы</u>		<u>Масштаб реализации</u>	
<b>Профилактика</b> (предупреждение возникновения проблемы)	<b>Экстренная помощь в острой ситуации</b> (снижение остроты проблемы)	<b>Уникальный характер</b> (редко встречающаяся проблема, единичные случаи)	<b>Микроуровень</b> (решение типовых проблем на уровне индивида и семьи)
<b>Сопровождение в кризисной ситуации</b> (решение проблемы)	<b>Минимизация вреда</b> (проблема не может быть решена)	<b>Мезо-уровень</b> (решение типовых проблем на уровне социально-уязвимых групп)	<b>Макроуровень</b> (решение проблем социально-уязвимых групп на уровне общества)
<u>Уровень зрелости практики</u>		<u>Типы ситуаций (модель Кеневин)</u>	
<b>Инновационная</b> (решение проблемы и алгоритмы в разработке)	<b>Пилотная практика</b> (апробация новых решений проблемы, алгоритмы проверяются и уточняются)	<b>Простая</b> (линейные причинно-следственные связи, линейная динамика)	<b>Сложная</b> (нелинейные причинно-следственные связи, прогнозируемая динамика)
<b>Устоявшаяся</b> (проверенные опытом подходы, закрепленные в алгоритмах)	<b>Масштабируемая</b> (отработанные решения, готовые к масштабированию)	<b>Динамическая</b> (сильное влияние контекста и условий, динамика уточняется в процессе)	<b>Хаотичная</b> (причинно-следственные связи не известны, динамика не предсказуема)

# СТРАТЕГИИ ДОКАЗАТЕЛЬНОГО ОБОСНОВАНИЯ ПРАКТИК

## ИННОВАЦИОННЫЕ

Разработка новых подходов и технологий к решению социальной проблемы  
*(поиск новых решений)*

- Изучение потребностей целевых групп;
- Разработка и описание рабочих алгоритмов;
- Анализ существующего опыта;
- Изучение литературы.

## ПИЛОТНЫЕ

Апробация новых практик и технологий к решению социальной проблемы  
*(проверка новых решений)*

- Форматирование практики в доказательном подходе;
- Научно-теоретическое обоснование;
- Изучение влияния и побочных эффектов;
- Программная оценка.

## УСТОЯВШИЕСЯ

Апробированные социальные практики - технологии, подтвердившие свою эффективность  
*(подготовка к тиражированию)*

- Форматирование практики в доказательном подходе;
- Научная верификация;
- Изучение долгосрочных эффектов;
- Размещение в Реестрах.

# ПРОФИЛЬ ДОКАЗАТЕЛЬНОСТИ ПРАКТИКИ

2023

Типы практик	Инновационные			Пилотные			Устоявшиеся		
	Н	Б	П	Н	Б	П	Н	Б	П
Уровни									
Компоненты анализа									
Обоснованность практики									
Достижение социальных результатов									
Качество данных и методология исследования									
Регламентированность практики									

# ВНЕДРЕНЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ



Создание сети лабораторий по доказательному подходу на базе высших учебных заведений обеспечит инфраструктуру для научной верификации, отбора и «доращивания» эффективных практик.



Использование кейсов практик с доказанной эффективностью в ходе подготовки кадров позволит обеспечить социальную сферу и образование кадрами, владеющими передовыми подходами к решению проблем различных категорий детей.



Отбор практик с доказанной эффективностью позволит обеспечить значительную экономию федеральных и региональных средств в процессе их тиражирования и внедрения.





ДЕПАРТАМЕНТ ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ  
ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ



КОМПАС  
СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЫ  
ВЕКТОР —  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



[mgppu.ru](http://mgppu.ru)

